

## العلاقة بين التدفق النقدي الحر وتكاليف الوكالة

(دراسة مسحية على المصارف المدرجة في سوق دمشق للأوراق المالية)

\* منال صقر \* مروان الجاسم

(الإيداع : 27 آيار 2019 ، القبول : 23 أيلول 2019)

### الملخص

هدف هذا البحث إلى تحديد طبيعة العلاقة بين التدفق النقدي الحر الذي يتم قياسه بطرح صافي التدفقات النقدية الناتجة عن الأنشطة التشغيلية من صافي التدفقات النقدية الناتجة عن الأنشطة الاستثمارية، وتكاليف الوكالة التي يتم قياسها بنسبة الانفاق من الأصول التي تمثل نسبة صافي المبيعات إلى إجمالي الأصول، ونسبة المصروفات التشغيلية الذي تمثل إجمالي المصروفات التشغيلية إلى صافي المبيعات في عينة مكونة من (14) مصرفًا مسجلًا في سوق دمشق للأوراق المالية خلال الفترة (2013-2017)، وبغية تحقيق أهداف البحث تم استخدام المنهج الوصفي بالاعتماد على استراتيجية المسح، وأختبار تحليل الارتباط (تحليل ارتباط بيرسون) في برنامج التحليل الإحصائي spss لاختبار فرضيات البحث، حيث وجدت نتيجة الاختبار علاقة ارتباط غير معنوية بين التدفق النقدي الحر ونسبة الانفاق من الأصول، وعلاقة ارتباط غير معنوية بين التدفق النقدي الحر ونسبة المصروفات التشغيلية، أي أنه لا توجد علاقة معنوية بين التدفق النقدي الحر وتكاليف الوكالة في المصارف المدرجة في سوق دمشق للأوراق المالية.

الكلمات المفتاحية: التدفق النقدي الحر، تكاليف الوكالة.

\* طالب ماجستير في قسم إدارة الأعمال - كلية الاقتصاد - جامعة دمشق

\* مدرس في قسم إدارة الأعمال - كلية الاقتصاد - جامعة دمشق

## The Relationship between Free Cash Flow and Agency Costs

### (Survey of Banks in Damascus Securities Exchange)

\* \* .Manal Saqr , \* Marwan Aljassim

(Received: 27 May 2019, Accepted: 23 September 2019)

#### Abstract

The Objective of this Research is to determine the nature of the relationship between free cash flow measured by subtracting net cash flows from operational Activities from net cash flows resulting from investment activities and agency costs measured by the utilization of assets representing the ratio of net sales to total assets and the operating expenses representing the ratio of total operational expenses to net sales, in sample of 14 banks included in Damascus Securities Exchange during the period (2013–2017),In order to achieve the objectives of the research, the descriptive approach was used on the basis of the survey strategy and the analysis of the correlation ( the pearson correlation analysis) in the statistical SPSS analysis search hypotheses tested, The Research found that there was correlation relationship no significant moral between free cash flow and utilization of assets, and that there was correlation relationship no significant moral between free cash flow and rate of operational expenses, There is no moral relationship between free cash flow and cost agency in the banks in Damascus Securities Exchange.

**Key words:** Free Cash Flow, Agency Costs.

## 1. مقدمة:

تشأ تكاليف الوكالة (Agency Costs) نتيجة انفصال الملكية عن الإدارة والرقابة، وتدل هذه التكاليف على أن الإدارة أكثر احتمالاً أن تستثمر في المشاريع التي تكون ذات منفعة من منظور الإدارة، وربما لا تكون كذلك لمالكي الشركة، وبشكل خاص عندما تكون الرقابة الإدارية ضعيفة (Chen et al, 2016,p.82)، واستناداً لفرضيات التدفق النقدي الحر فإن الشركات التي لديها تدفقات نقية حر (Free Cash Flows) تواجه تكاليف الوكالة المرتفعة الناشئة عن التعارض في المصالح بين المساهمين والمديرين، حيث يملك مدير الشركة حافز للاستثمار في الفرص الاستثمارية الضعيفة في المشاريع ذات القيمة الحالية الصافية NPV السالبة ( بدلاً من توزيع التدفق النقدي الحر Yeo, 2018,p.113)، ووفقاً (Jensen , 1986,p.12) لا يمكن أن تتولد تكاليف الوكالة من وجود التدفقات النقية الحر داخل الشركة؛ لأنه يمكن توزيعها على أصحاب المصلحة كأرباح أسمهم أو عن طريق استرداد قيمة الأوراق المالية، أو توزيعها على دائني الشركة، وبالتالي تكمن المشكلة عندما يكون لدى الشركة مستوى مرتفع من التدفق النقدي الحر في حين أنها تكون في مرحلة لا تسمح لها بالاستفادة من فرص النمو المرتفعة.

إن من أحد الآليات المهمة التي يلجأ إليها ملوك الشركات لتخفيف تكاليف الوكالة الناتجة عن التدفق النقدي الحر، تخفيف ما لدى المديرين من تدفقات نقية حر؛ عبر تصوitem بتوزيعها كأرباح لقادمي استغلال الإدارة لها في خدمة مصالحها الشخصية (حمدان،2016،ص505). كما يمكن الحد من مشكلة الوكالة للتدايق النقدي الحر من خلال الرفع المالي الذي يقلل بشكل كبير من تكاليف الوكالة، كون أصحاب الديون يقومون بمراقبة وفحص التدفقات النقية للشركة ذلك (Khidmat & Rehman, 2014,p.17).

بناءً على مما سبق، وبالرغم من الأهمية العلمية لنتائج تلك الجهود البحثية في إغناء أدبيات العلاقة بين التدفق النقدي الحر وتکاليف الوكالة، وفي ظل الندرة النسبية للدراسات الميدانية العربية لهذا الموضوع الحيوي والهام، تأتي الدراسة الحالية التي تستهدف تقديم أدلة مستمدّة من واقع العلاقة بين التدفق النقدي الحر وتکاليف الوكالة في المصارف المدرجة في سوق دمشق للأوراق المالية.

## 2. مشكلة البحث:

تكمّن مشكلة البحث في التساؤل الرئيس الآتي:  
ما طبيعة العلاقة بين التدفق النقدي الحر وتکاليف الوكالة في المصارف المدرجة في سوق دمشق للأوراق المالية؟ يتفرع عنه التساؤلات الفرعية الآتية:

2.1 ما طبيعة العلاقة بين التدفق النقدي الحر ونسبة الانفصال من الأصول في المصارف المدرجة في سوق دمشق للأوراق المالية؟

2.2 ما طبيعة العلاقة بين التدفق النقدي الحر ونسبة المصروفات التشغيلية في المصارف المدرجة في سوق دمشق للأوراق المالية؟

## 3. أهمية البحث:

### 3.1. الأهمية النظرية (العلمية):

تأتي الأهمية العلمية للبحث من أهمية موضوع العلاقة بين التدفق النقدي الحر وتکاليف الوكالة، أي نتائج البحث تأتي كدعم أو دحض للفرضية التي تم بناءها في الدراسات السابقة والتي تربط بين التدفق النقدي الحر وتکاليف الوكالة، وبالتالي يكون البحث استكمال لما جاء في الدراسات السابقة حول هذا الموضوع.

### 3.2. الأهمية العملية (التطبيقية):

بعد مراجعة الدراسات التي تم تطبيقها في سوق دمشق للأوراق المالية تبين أنه لا يوجد دراسة سابقة طبقت لفحص العلاقة بين التدفق النقدي الحر وتكليف الوكالة في سوق دمشق للأوراق المالية، وبالتالي يمكن لنتائج هذا البحث أن تستفيد منها عينة الدراسة (قطاع المصارف في سوق دمشق للأوراق المالية)، من خلال الكشف عن أهمية نوع العلاقة بين التدفق النقدي الحر وتكليف الوكالة في هذه المصارف.

### 4. أهداف البحث:

يهدف البحث إلى التعرف على طبيعة العلاقة بين التدفق النقدي الحر وتكليف الوكالة في المصارف المدرجة في سوق دمشق للأوراق المالية، يتفرع عنه الأهداف الفرعية الآتية:

4.1. تحديد طبيعة العلاقة بين التدفق النقدي الحر ونسبة الانتفاع من الأصول في المصارف المدرجة في سوق دمشق للأوراق المالية.

4.2. تحديد طبيعة العلاقة بين التدفق النقدي الحر ونسبة المصارف التشغيلية في المصارف المدرجة في سوق دمشق للأوراق المالية.

### 5. فرضيات البحث:

لاختبار طبيعة العلاقة بين التدفق النقدي الحر وتكليف الوكالة تم صياغة الفرضية الرئيسية:  
توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين التدفق النقدي الحر وتكليف الوكالة في المصارف المدرجة في سوق دمشق للأوراق المالية، يتفرع عنها الفرضيات الفرعية:

الفرضية الفرعية الأولى: توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين التدفق النقدي الحر ونسبة الانتفاع من الأصول في المصارف المدرجة في سوق دمشق للأوراق المالية.

الفرضية الفرعية الثانية: توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين التدفق النقدي الحر ونسبة المصارف التشغيلية في المصارف المدرجة في سوق دمشق للأوراق المالية.

### 6. منهجة البحث:

لختبار فرضيات البحث وتحقيق أهدافه استخدم البحث المنهج الوصفي بالاعتماد على المسح الشامل لبيانات المصارف المنشورة على موقع سوق دمشق للأوراق المالية، أما في بناء الإطار النظري وتعریف المتغيرات وقياسها تم مراجعة الكتب والدوريات المتعلقة بعنوان البحث إضافةً إلى الاعتماد على الدراسات السابقة المتوفرة والتي قام بها باحثون آخرون وتطرقت لعنوان التدفق النقدي الحر وتكليف الوكالة، ومن واقع سجلات سوق دمشق للأوراق المالية، وبمراجعة البيانات المالية الخاصة بالمصارف عينة الدراسة، تم جمع البيانات اللازمة من واقع التقارير المالية المدققة والمنشورة من قبل هذه المصارف خلال الفترة من 2013م وحتى عام 2017م، حيث استخدم البحث بيانات القوائم المالية المنشورة من قبل المصارف خلال الفترة 2013م وحتى عام 2017م، وبالاعتماد على برنامج الجداول الإلكترونية Microsoft Excel تم حساب متغيرات البحث، ومعامل ارتباط بيرسون في برنامج التحليل الاحصائي SPSS لفحص العلاقة بين متغيرات البحث.

## 7. حدود البحث:

عينة البحث تكون المصارف المدرجة في سوق دمشق للأوراق المالية، وال فترة الزمنية للبحث كانت على مدى خمس سنوات من عام 2013 حتى عام 2017. والسبب وجود بيانات مالية غير منقطعة للمصارف المدرجة في سوق دمشق للأوراق المالية خلال تلك الفترة.

## 8. متغيرات البحث وطرق قياسها:

المتغير المستقل: ويكون التدفق النقدي الحر ويتم قياسه بحسب ما جاء في دراسة (Nobanee & Abraham, 2017,p.23) ، من خلالأخذ ناتج الفرق بين صافي التدفقات النقدية الناتجة عن الأنشطة التشغيلية وصافي التدفقات النقدية الناتجة عن الأنشطة الاستثمارية، ولتوافر بيانات مالية تتناسب مع هذه الطريقة في القياس في القوائم المالية المنصورة للمصارف المدرجة في سوق دمشق المالية.

المتغير التابع: تكاليف الوكالة ويتم قياسها بحسب ما جاء في دراسات (Wang, 2010,p.412) و ( slim & lachheb,2017,p.23) و (Khidmat & Rehman, 2014,p.10) من خلال قياس المتغيرين وهما نسبة الانفاق من الأصول التي تناقص بنسبة صافي المبيعات إلى إجمالي الأصول، ونسبة المصاروفات التشغيلية التي تناقص بنسبة المصاروفات التشغيلية إلى صافي المبيعات، ولتوافر بيانات مالية تتناسب مع هذين المؤشرين في القوائم المالية المنصورة في موقع سوق دمشق للأوراق المالية.

## 9. الدراسات السابقة:

9.1. دراسة (slim & lachheb,2017) بعنوان "أثر التدفق النقدي الحر وتکاليف الوکالة علی الأداء المالي". هدفت هذه الدراسة إلى إعادة اختبار فرضيات التدفق النقدي الحر ونظرية الوکالة في بيانات الشركات المدرجة في سوق الأوراق المالية الفرنسي، خلال فترة أربع سنوات من عام 2003 حتى عام 2007، توصلت نتائج الدراسة إلى وجود أثر إيجابي للتدفق النقدي الحر في تکاليف الوکالة، وتفسير ذلك أن وجود التدفق النقدي الحر يمكن أن يزيد الحواجز لدى الإداره للاستثمار في مشاريع ذات قيمة ليست مرحبة، وبالتالي تزيد في تکاليف الوکالة.

9.2. دراسة (Nobanee & Abraham, 2017) بعنوان "أثر التدفق النقدي الحر وتکاليف الوکالة علی ربحية الشركات". هدفت هذه الدراسة إلى اختبار العلاقة بين التدفق النقدي الحر وتركز الملكية في تکاليف الوکالة، وأثر هذه العلاقة على ربحية شركات التأمين المسجلة في سوق الأوراق المالية السعودي خلال الفترة من عام 2010 حتى عام 2013. إحدى نتائج هذه الدراسة المتعلقة بالتدفق النقدي الحر نصت إلى أنه لا يوجد أثر معنوي للتدفق النقدي الحر في تکاليف الوکالة أي أنه لم تجد دليلاً يدعم فرضية نظرية الوکالة التي تربط التدفق النقدي الحر وتکاليف الوکالة في شركات التأمين المدرجة في سوق الأوراق المالية السعودي.

9.3. دراسة (Khidmat & Rehman, 2014) بعنوان "أثر التدفقات النقدية الحرة وتکاليف الوکالة علی أداء الشركة-تحليل تجريبي للشركات المدرجة في سوق KSE في باكستان"

هدف هذه الدراسة إلى فحص أثر التدفق النقدي الحر وتکاليف الوکالة على أداء الشركات المدرجة في سوق KSE في الفترة من عام 2003 حتى عام 2009، ونتائج هذه الدراسة وجدت علاقة إيجابية بين التدفقات النقدية الحرة وتکاليف الوکالة.

ما يميز الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة: اقتصرت هذه الدراسة على تحديد طبيعة العلاقة بين التدفق النقدي الحر وتکاليف الوکالة دون دخول متغيرات ضابطة كما جاء في الدراسات السابقة هذا من ناحية، وأن اختلاف نتائج الدراسات

السابقة بين أثر إيجابي، وعدم وجود أثر للتدفق النقدي الحر في تكاليف الوكالة من ناحية أخرى، سيجعل من هذه الدراسة مساهمة جديدة في مجال تحديد طبيعة بين العلاقة التدفق النقدي الحر وتكاليف الوكالة، وسميا في المصادر المدرجة في سوق دمشق للأوراق المالية (مجتمع البحث) مختلف عن مجتمعات الدراسات السابقة.

## 10. الإطار النظري للبحث:

### 10.1. التدفق النقدي الحر:

في نهاية عام 1980 كانت بداية إحداث متغير التدفق النقدي الحر؛ وتم استخدامه كأداة مالية لتقدير الشركات والمشروعات (Yaari et al , 2015,p.1)، وذلك في أدبيات المحاسبة والمالية تحت مجموعة مختلفة من المصطلحات مثل التدفق النقدي الفائض (surplus cash flow)، التدفق النقدي الإضافي (Excess cash flow)، والتدفق النقدي القابل للتوزيع (distributable Cash flow) (خشارمة وسالم، 2007 ،ص350). ويعرف بأنه التدفق النقدي المتوفّر للدفع إلى المستثمرين ( أصحاب المصلحة والدائنين ) بعد أن تتولّد للشركة الاستثمارات من الأصول الثابتة ورأس المال العامل اللازم لعمليات التشغيل (Richardson, 2006,p160) (Brigham & Houston, 2007,p85)، وبحسب (التدفق النقدي الحر يكون التدفق النقدي اللازم لحفظ الأصول في مكانها (صيانتها)، وتوفير التمويل للاستثمارات الجديدة. ولقياس متغير التدفق النقدي الحر فيوجد عدة طرق منها الطريقة التي جاءت في (Nobanee & Abraham, 2017,p.23)، والتي تعتمد على حساب الفرق بين صافي التدفقات النقدية الناتجة عن الأنشطة التشغيلية وصافي التدفق النقدية الناتجة عن الأنشطة الاستثمارية، وتكتب المعادلة بالصيغة:

$$\text{التدفق النقدي الحر} = \text{صافي التدفق النقدي الناتجة عن الأنشطة التشغيلية} - \text{صافي التدفق النقدي الناتجة عن الأنشطة الاستثمارية}$$

وفي الجدول رقم (1) : يوضح ناتج التدفق النقدي الحر ودلاته عندما يكون إيجابياً أو سلبياً

جدول رقم (1)

التدفق النقدي الحر	الدلالة الجيدة	الدلالة غير الجيدة
الإيجابي (+)	يولد تدفقات نقدية أكثر مما تحتاجه المشاريع المرجحة، وربما يؤدي ذلك إلى تبديد تلك التدفقات النقدية في المشاريع غير المرجحة.	إلى ما بعد تلك الضرورية الازمة للاستثمار في المشاريع المرجحة.
السلبي (-)	لديه مشاريع ذات ربحية و يجب أن يعتمد على التمويل الخارجي لتمويل تلك المشاريع أكثر من التدفقات النقدية التشغيلية.	غير قادر على توليد تدفقات نقدية تشغيلية كافية لتلبية حاجات الاستثمارات المستقبلية والنمو.

المصدر: من إعداد الباحث بحسب ما جاء في (Fabozzi, 2010,p285)

## 10.2. تكاليف الوكالة:

الأسباب الرئيسية لحدوث مشاكل الوكالة تكون تعارض المصالح وعدم تماثل المعلومات بين المالكين والمديرين (Wangfeng & Lihongb, 2016,p.46) ، هذه الأسباب تؤدي إلى مشكلة الخطر الأخلاقي التي نصها أن المديرون لا يفضلون مصالح المستثمرين ويتصارفون بسلوكيات تعظم من مصالحهم ومنافعهم الخاصة (Jensen & Meckling,

(Michalskia, 1976,p.306) . ولمراقبة تصرفات المديرين، تنشأ تكاليف الوكالة تزامناً مع وجود مشكلة الوكالة (Michalskia, 2015,p.462) تتضمن هذه التكاليف: تكلفة الهيكل التنظيمي للشركة كطريقة لتخفيض حواجز الإدارة وجعلها تتصرف في مصلحة المساهمين (Kretlow et al, 2006,p.11)، وتضم علاوة الاستهلاك للمديرين التنفيذيين منها المصروفات الإدارية، مصروفات السفر، مصروفات الضيافة، مصروفات المؤتمرات، مصروفات المواصلات، أجور التدريب الخارجي، مصروفات مجالس الإدارة (Wangfeng & Lihongb, 2016,p.49). تكلفة المراقبة: التكلفة التي تحملها الشركة لمراقبة أو الحد من تصرفات المديرين، أي يطالب المساهمين مدققي البيانات المحاسبية بتقارير دورية لنشاطات المديرين، وبالتالي أجور المحاسبين في تحضير هذه البيانات تكون تكاليف مراقبة (Fabozzi & peterson, 2003,p.18) . أي أن مصروفات مراقبة تصرفات الإدارة تكون المصروفات المدفوعة لمدققي الأداء الإداري (المراقبين الخارجيين)، والمدققين الداخليين لمصروفات الشركة (Kretlow et al, 2006,p.11) . تكلفة الترابط والالتزام: وهي التكلفة التي تحملها الشركة لضمان أن المديرين سوف يتصرفون في مصلحة المساهمين أي تعهد الوكيل(المدير) أو التزامه للتصرف بشكل موضوع، ومنعه من الذهاب إلى الفرص الوظيفية الأخرى (Fabozzi & peterson, 2003,p.19) . تكلفة فرصة الأرباح الضائعة من الهياكل التنظيمية التي تمنع الإدارة من الاستجابة لفرص الاستثمارية في الوقت المناسب أو تكاليف عدم اكتمال العقد بين الوكيل (المدير) والأصيل(المالك). (Kretlow et al, 2006,p.11) . وإضافة لما سبق يوجد أنواع أخرى منها لتكاليف الوكالة تكون كل أنواع التكاليف التي يتحملها الدائنون لحماية أنفسهم ضد تصرفات المالكين، وبالتالي هذا التعارض في المصالح يؤدي إلى ظهور تكاليف الوكالة التي تشير إلى عدم استخدام الأمثل لموارد الشركة (Michalskia, 2015,p.462)

وفي قياس تكاليف الوكالة: توجد عدة طرق لقياسها نذكر منها بحسب (Wang, 2010,p.412) و (Khidmat & Rehman, 2014,p.10) و (slim & Iachheb, 2017,p.23) نسبة الانقطاع من الأصول وتساوي ناتج قيمة صافي المبيعات إلى إجمالي الأصول تدل هذه النسبة على كفاءة الإدارة في استخدام الأصول حيث كلما كانت هذه النسبة مرتفعة كلما كانت تكاليف الوكالة منخفضة، ونسبة المصروفات التشغيلية التي تساوي ناتج قيمة إجمالي المصروفات التشغيلية إلى صافي المبيعات، وكلما كانت هذه النسبة منخفضة كلما كانت تكاليف الوكالة منخفضة. إلا أنه يمكن تخفيض تكاليف الوكالة عبر دفع تعويضات للمدير التنفيذي لتشجيعه للتصرف في مصلحة المساهمين منها الحق في شراء عدد محدد من الأسهم بسعر محدد يكون أعلى أو أقل من السعر السوقي للسهم، منح المساهمين الأسهم إلى الموظفين بدون تكلفة، أي أن هذه الطرق يمكنها تخفيض تكاليف الوكالة عن طريق تخفيض كمية النقد الذي تحت تصرف الإدارة، أي أن إعادة شراء الأسهم تخفض من كمية التدفق النقدي الحر التي تخفض من قدرة الإدارة على الدخول في الاستثمارات غير المربحة (fabozzi & peterson,2003,p.565) .

### 10.3. التدفق النقدي الحر وتكاليف الوكالة:

في عام 1986 طرح Jensen نظرية التدفق النقدي الحر Free Cash Flow Theory، حاول من خلالها إثبات أن الشركات التي تتولد لديها تدفقات نقدية نتيجة نتجة طلب التمويل للمشاريع التي قيمتها الحالية الصافية إيجابية، تكون عرضةً لمشاكل الوكالة (Byrd, 2010,p.22) ، وأن المديرين سوف يقومون باستخدام التدفقات النقدية الحرة المرتفعة في استثمارات غير مربحة بدلاً من دفعها إلى المساهمين كتوزيعات أرباح، وفي حالة كانت التدفقات النقدية الحرة منخفضة فهذا تؤدهم إلى مصادر التمويل الخارجية للدخول في الفرص الاستثمارية، ولكن هذا الأمر يجلب الدائنين الذين يقومون بمراقبة نشاطات الشركة، وعليه يمكن القول أن وجود تكاليف الوكالة الناتجة عن امتلاك التدفقات النقدية الحرة يعتمد على وجود الفرص الاستثمارية (Szewczyk et al, 1996,p.106)، وجاء في العديد من الدراسات السابقة عدة آليات لحل

مشكلة تكاليف الوكالة منها التوزيعات التي من خلالها يتم إنفاق النقد الذي يخفيض من التدفقات النقدية الحرة لتخفيض تكاليف الوكالة المتضمنة استهلاك المديرين للنقد في سبيل تحقيق رفاهيتهم، والزيادة في الاستثمارات عديمة الفائدة؛ لذا تكاليف الوكالة تبدو مرتفعة وأكثر وضوحاً في الشركات التي تمتلك التدفق النقدي الحر ولديها فرص استثمارية ضعيفة، كذلك المديرين أكثر احتمالاً أن يدخلوا في مشروعات ذات قيمة حالية صافية سالبة لتلك الشركات، (Chang et al, 2015,p.2) وعليه تحاول الشركات أن توزع التدفقات النقدية عديمة الفائدة على حملة الأسهم عن طريق إعادة شراء الأسهم أو توزيعها كمكافئات؛ لتجنب سوء استعمال التدفقات النقدية الحرة (Wang, 2010,p.412) لذلك ربط Jensen مشكلة الوكالة بالتدفق النقدي الحر بأن الإدارة ربما تسيء استعمال التدفقات النقدية الحرة الواقعة تحت سيطرتها، وذلك عندما تكون الفرص الاستثمارية غير متوفرة للشركة، وبذلك التدفقات النقدية الحرة للإدارة تكون تكاليف وكالة لحملة الأسهم (Wang et al, 2014,p.305).

## 11. الطريقة والإجراءات:

### 11.1. لمحة حول مجتمع وعينة البحث:

يتكون سوق دمشق من عدة شركات تتوسط في خمسة قطاعات قطاع المصارف والتأمين والزراعة والصناعة والخدمات، وعينة البحث تتكون من المصارف المدرجة في سوق دمشق للأوراق المالية وعددها (14) مصرف وموضحة بالجدول رقم (2).

جدول رقم (2): عينة البحث

عام الإدراج	الرمز	اسم المصرف	رقم
2009	BBSF	بنك بيبيو السعودي الفرنسي	1
2009	ARBS	البنك العربي - سوريا	2
2009	BSO	بنك سوريا والمهدج	3
2009	BASY	بنك عوة - سوريا	4
2009	IBTF	المصرف الدولي للتجارة والتمويل	5
2009	SIIB	بنك سوريا الدولي الإسلامي	6
2009	BBS	بنك بيلوس - سوريا	7
2010	QNBS	بنك قطر الوطني - سوريا	8
2010	BOJS	بنك الأردن	9
2010	SGB	بنك سوريا والخليج	10
2010	QSHR	بنك الشرق	11
2011	FSBS	فرنسبنك - سوريا	12
2014	SHB	بنك الشام	13
2014	BBSY	بنك البركة - سوريا	14

المصدر: من إعداد الباحث بناء على التقارير السنوية للمصارف المنشورة

على موقع سوق دمشق للأوراق المالية.

## 11.2. أساليب التحليل المستخدمة واختبار الفرضيات:

لتحليل البيانات التي تم جمعها من القوائم المالية للمصارف المنشورة على موقع سوق دمشق للأوراق المالية، والتي تشمل قائمة التدفقات النقدية، قائمة الدخل، قائمة المركز المالي، تم استخدام مجموعة من الأساليب الإحصائية، لتحليل البيانات تحليلاً وصفياً، واختبار الفرضيات لمعرفة العلاقة بين المتغيرات وهذه الأساليب:

- أصغر قيمة وأكبر قيمة والمتوسط الحسابي والانحراف المعياري.
- اختبار smirnov-Kolmogorov لاختبار اعتدالية توزيع البيانات.
- اختبار تحليل الارتباط (تحليل ارتباط بيرسون Pearson Correlation analysis ) لاختبار فرضيات الدراسة من خلال فحص نوع الارتباط بين المتغيرات الحكم على دلالته، ووضع نتائج الاختبار في جداول في برنامج Microsoft Excel.

**جدول رقم (3): يمثل الإحصاء الوصفي لمتغير التدفق النقدي الحر**

اسم المصرف	أصغر قيمة	أكبر قيمة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	اختبار اعتدالية التوزيع	الدالة	sig.(2-tailed)
بنك بيبيو السعودي الفرنسي	-60,901,962,611	39,089,597,407	2,904,892,637	37,634,807,076	توزيع طبيعي	0.565	
البنك العربي - سوريا	-3,154,815,659	10,078,557,251	2,801,517,808	5,420,658,719	توزيع طبيعي	0.988	
بنك سوريا والمهرج	-14,208,821,577	20,898,954,768	-3,255,124,246	14,055,914,103	توزيع طبيعي	0.754	
بنك عودة سوريا	-16,112,060,648	11,381,886,870	-2,591,427,639	9,756,417,896	توزيع طبيعي	0.889	
المصرف الدولي للتجارة والتمويل	-7,775,268,181	23,879,488,791	6,744,021,569	11,727,235,002	توزيع طبيعي	0.985	
بنك سوريا الدولي الإسلامي	-27,199,566,708	2,535,127,068	-6,010,856,115	12,160,079,516	توزيع طبيعي	0.554	
بنك بيبلوس - سوريا	-12,193,716,325	9,259,455,414	-2,399,069,265	7,990,988,889	توزيع طبيعي	0.946	
بنك قطر الوطني - سوريا	-11,016,655,259	43,938,988,903	14,793,806,402	20,013,524,242	توزيع طبيعي	0.997	
بنكالأردن	-574,982,927	3,453,658,800	1,666,957,443	1,841,641,024	توزيع طبيعي	0.95	
بنك سوريا والخليج	-1,261,209,692	6,949,629,014	2,207,502,966	2,207,502,966	توزيع طبيعي	0.993	
بنك الشرق	1,719,136,151	5,489,525,284	3,350,465,336	1,368,965,521	توزيع طبيعي	0.848	
فرنسبنك - سوريا	-12,193,716,325	9,259,455,414	-942,407,690	8,901,712,690	توزيع طبيعي	0.994	
بنك الشام	35,100,342,074	7,035,733,450	-4,686,839,203	17,301,061,033	توزيع طبيعي	0.448	
بنك البركة	-23,544,375,618	34,510,777,291	3,685,442,822	22,316,043,786	توزيع طبيعي	0.983	

**المصدر: من إعداد الباحث بناءً على مخرجات البرنامج الإحصائي spss**

من خلال الجدول رقم (3) تم حساب أصغر قيمة، وأكبر قيمة، والمتوسط الحسابي، والانحراف المعياري لكل مصرف خلال فترة (5) سنوات لمتغير التدفق النقدي الحر، حيث بلغت أصغر قيمة (-60,901,962,611) أي سلبياً في بنك بيبيو السعودي الفرنسي، وهذا يدل على أن بنك بيبيو السعودي الفرنسي يكون من ضمن المصارف التي لديه أكبر مشاريع مستقبلية ذات ربحية، ويجب أن يعتمد على التمويل الخارجي لتمويل تلك المشاريع أكثر من اعتماده على التدفقات النقدية الناتجة عن الأنشطة التشغيلية، لأنه غير قادر على توليد تدفقات نقدية من الأنشطة التشغيلية تكون كافية لتلبية حاجات الاستثمارات المستقبلية والنمو.

أما أكبر قيمة (43,938,988,903) أي إيجابياً في بنك قطر الوطني، وهذا يدل على أن بنك قطر الوطني يكون الأكبر ضمن المصادر التي تولد تدفقات نقدية من الأنشطة التشغيلية تكون ضخمة وتجاوز تلك الضرورية اللازمة للاستثمار في المشاريع المربحة، وبين نفس الوقت ربما ذلك يؤدي إلى تبديد تلك التدفقات النقدية في المشاريع غير الربحية إذا لم يتم استثمارها في مشاريع ذات قيمة حالية صافية موجبة.

ومن خلال اختبار smirnov-Kolmogorov كانت قيمة (2-tailed sig.) في جميع المصادر أكبر من 0.05، وعليه بيانات جميع المصادر عينة الدراسة لمتغير التدفق النقدي الحر تتبع التوزيع الطبيعي.

وفي الجدول رقم (4) تم حساب أصغر قيمة وأكبر قيمة والمتوسط الحسابي والانحراف المعياري لمتغير تكاليف الوكالة (نسبة الانتفاع من الأصول) لكل مصرف خلال فترة (5) سنوات حيث بلغت أصغر قيمة في بنك قطر الوطني - سوريا بقيمة (0.00062) وهذا يدل على إن نسبة الانتفاع من الأصول في بنك قطر الوطني لديه كانت أقل قيمة ضمن المصادر، وعليه تكون تكاليف الوكالة مرتفعة في هذا المصرف وهذا يدل على عدم الاستغلال الأمثل للأصول المصرف ، والمتوسط الحسابي لنسبة الانتفاع من الأصول في هذا المصرف بلغ (0.0007900)، والانحراف المعياري بلغ (0.0001360)، وأكبر قيمة في بنك بيبيو السعودي الفرنسي بقيمة (0.30185) وهذا يدل على إن نسبة الانتفاع من الأصول في هذا المصرف مرتفعة وبالتالي يدل على إن تكاليف الوكالة منخفضة في هذا المصرف والمتوسط الحسابي لنسبة الانتفاع من الأصول هي هذا المصرف بلغ (0.0793520)، والانحراف المعياري (0.1244486) لهذا المصرف.

ومن خلال اختبار smirnov-Kolmogorov كانت قيمة (2-tailed sig.) في هذا الاختبار في جميع المصادر أكبر من 0.05 وعليه بيانات جميع المصادر عينة الدراسة لمتغير تكاليف الوكالة (نسبة الانتفاع من الأصول) تتبع التوزيع الطبيعي.

جدول رقم (4) : يمثل الإحصاء الوصفي لمتغير تكاليف الوكالة (نسبة الانتفاع من الأصول)

اختبار اعدالية التوزيع		الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أكبر قيمة	أصغر قيمة	اسم المصرف
الدلاله	sig.(2-tailed)					
توزيع طبيعي	0.242	0.1244486	0.0793520	0.30185	0.01945	بنك بيبيو السعودي الفرنسي
توزيع طبيعي	0.971	0.0015791	0.0190340	0.02134	0.01730	البنك العربي - سوريا
توزيع طبيعي	0.878	0.0022961	0.0159900	0.01932	0.01352	بنك سوريا والمهاجر
توزيع طبيعي	0.992	0.0045328	0.0219960	0.02664	0.01507	بنك عودة - سوريا
توزيع طبيعي	0.999	0.0068154	0.0320200	0.04097	0.02312	المصرف الدولي للتجارة والتمويل
توزيع طبيعي	0.932	0.0068249	0.0125780	0.01898	0.00134	بنك سوريا الدولي الاسلامي
توزيع طبيعي	0.898	0.0081985	0.0155480	0.02269	0.00231	بنك بيلوس - سوريا
توزيع طبيعي	0.759	0.0001360	0.0007900	0.00100	0.00062	بنك قطر الوطني - سوريا
توزيع طبيعي	0.948	0.017108	0.017768	0.04597	0.00316	بنك الأردن
توزيع طبيعي	0.267	0.0094142	0.0083380	0.02514	0.00310	بنك سوريا والخليج
توزيع طبيعي	0.955	0.0093204	0.0295660	0.04168	0.01923	بنك الشرق
توزيع طبيعي	0.682	0.0063692	0.0146680	0.02137	0.00415	فرنسبنك - سوريا
توزيع طبيعي	0.926	0.0194628	0.0488260	0.07832	0.01888	بنك الشام
توزيع طبيعي	0.975	0.0223075	0.0541660	0.06353	0.01629	بنك البركة

المصدر: من إعداد الباحث بناءً على مخرجات البرنامج الإحصائي spss

وفي الجدول رقم (5) تم أخذ أصغر قيمة وأكبر قيمة والمتوسط الحسابي والانحراف المعياري لمتغير نسبة المصروفات التشغيلية لكل مصرف خلال فترة (5) سنوات، حيث كانت أصغر قيمة في بنك سوريا والمهاجر بقيمة(0.01755) وهذا يدل على أن تكاليف الوكالة مرتفعة أي أن هذا المصرف يستخدم مصروفات تشغيلية لا تحقق منفعة للمصرف، والمتوسط الحسابي لنسبة المصروفات التشغيلية لهذا المصرف بلغ (0.9837921)، والانحراف المعياري بلغ(0.93588053)، وكانت أكبر قيمة في بنك قطر الوطني (43.78104) وهذا يدل على أن تكاليف الوكالة منخفضة في هذا المصرف، والمتوسط الحسابي لنسبة المصروفات التشغيلية لهذا المصرف بلغ (11.7109137)، والانحراف المعياري بلغ(18.11287276)، وتم الحكم على اعدالية توزيع البيانات من خلال اختبار smirnov-Kolmogorov قيمة Sig(2-tailed) في جميع المصارف هي أكبر من 0.05 وبالتالي بيانات جميع المصارف عينة الدراسة لمتغير نسبة المصروفات التشغيلية تتبع التوزيع الطبيعي.

جدول رقم (5) : يمثل الإحصاء الوصفي لمتغير تكاليف الوكالة (نسبة المصاروفات التشغيلية)

اختبار اعدالية التوزيع		الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أكبر قيمة	أصغر قيمة	اسم المصرف
الدلاله	sig.(2-tailed)					
توزيع طبيعي	0.200	0.33775	1.13192	1.65986	0.80590	بنك بيبيو السعودي الفرنسي
توزيع طبيعي	0.200	1.73025	3.49573	5.50527	1.54594	البنك العربي - سوريا
توزيع طبيعي	0.200	0.93588	0.98379	2.48052	0.01755	بنك سوريا والمهاجر
توزيع طبيعي	0.200	1.25357	1.47663	3.43495	0.31898	بنك عودة - سوريا
توزيع طبيعي	0.200	1.13656	2.15502	3.27387	0.42131	المصرف الدولي للتجارة والتمويل
توزيع طبيعي	0.200	1.96163	2.15879	4.34713	0.12198	بنك سوريا الدولي الإسلامي
توزيع طبيعي	0.200	1.14535	1.66208	3.42937	0.70464	بنك بيبلوس - سوريا
توزيع طبيعي	0.006	18.11287	11.71091	43.78104	0.61292	بنك قطر الوطني - سوريا
توزيع طبيعي	0.200	11.51790	0.26858	10.04802	18.50027	بنك الأردن
توزيع طبيعي	0.050	1.20069	1.14705	3.20987	0.18226	بنك سوريا والخليج
توزيع طبيعي	0.200	0.63914	1.10391	2.23071	0.63454	بنك الشرق
توزيع طبيعي	0.200	1.94935	3.60000	7.00000	2.00000	فرنسبنك - سوريا
توزيع طبيعي	0.200	0.73505	0.63465	1.94378	0.20482	بنك الشام
توزيع طبيعي	0.049	6.20436	5.04997	15.94705	1.35539	بنك البركة

المصدر: من إعداد الباحث بناءً على مخرجات البرنامج الإحصائي spss

اختبار الفرضية الأولى: توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين التدفق النقدي الحر ونسبة الانتفاع من الأصول في المصارف المدرجة في سوق دمشق للأوراق المالية.

نلاحظ من الجدول رقم (6) أن نوع علاقة الارتباط بين التدفق النقدي الحر ونسبة الانتفاع من الأصول في جميع المصارف كانت طردية باستثناء (بنك سوريا والمهاجر حيث بلغت قيمة معامل الارتباط 0.590)، وبنك سوريا الدولي الإسلامي حيث بلغت قيمة معامل الارتباط (-0.363)، وبنك قطر الوطني - سوريا حيث بلغت قيمة معامل الارتباط (-0.572)، وبنك سوريا والخليج حيث بلغت قيمة معامل الارتباط (-0.008)، وبنك الشرق حيث بلغت قيمة معامل الارتباط (-0.785)، وبنك فرسبنك - سوريا حيث بلغت قيمة معامل الارتباط (-0.560)). كانت نوع علاقة الارتباط عكسية، أما دلالة الارتباط غير معنوية حيث كانت جميع قيم(2-tailed) Sig. لهذا الاختبار أكبر من (0.05) في جميع المصارف عينة البحث، وبالتالي نرفض الفرضية القائلة بأنه يوجد علاقة معنوية بين التدفق النقدي الحر وتکاليف الوكالة في المصارف المدرجة في سوق دمشق للأوراق المالية، ونقبل فرضية العدم التي تنص بأنه لا توجد علاقة معنوية بين التدفق النقدي الحر وتکاليف الوكالة، وعليه تتفق هذه النتيجة مع نتيجة دراسة (Nobanee & Abraham, 2017,p.24) القائلة بأنه لا يوجد علاقة معنوية بين التدفق النقدي الحر وتکاليف الوكالة.

جدول رقم (6) : نتائج اختبار تحليل ارتباط بيرسون بين التدفق النقدي الحر ونسبة الانتفاع من الأصول

الدلالة	نوع علاقـة الارتباط	Sig.(2-tailed) قيمة قيمـة معـامل الارتباط	اسم المصرف
غير معنوية	طردية	0.551	بنك بيبيو السعودي الفرنسي
غير معنوية	طردية	0.684	البنك العربي - سورية
غير معنوية	عكسية	0.295 0.590	بنك سورية والمهاجر
غير معنوية	طردية	0.535	بنك عودة - سورية
غير معنوية	طردية	0.803	المصرف الدولي للتجارة والتمويل
غير معنوية	عكسية	0.548 0.363	بنك سورية الدولي الاسلامي
غير معنوية	طردية	0.060	بنك بيلوس - سورية
غير معنوية	عكسية	0.313 0.572	بنك قطر الوطني - سورية
غير معنوية	طردية	0.254	بنك الأردن
غير معنوية	عكسية	0.990 0.008	بنك سورية والخليج
غير معنوية	عكسية	0.116 0.785	بنك الشرق
غير معنوية	عكسية	0.326 0.560	فرنسبنك - سورية
غير معنوية	طردية	0.068	بنك الشام
غير معنوية	طردية	0.920	بنك البركة

المصدر: من إعداد الباحث بناءً على مخرجات البرنامج الإحصائي spss

جدول رقم (7) نتائج اختبار تحليل ارتباط بيرسون بين التدفق النقدي الحر ونسبة المصروفات التشغيلية.

الدلالة	نوع العلاقة	sig.(2-tailed)	قيمة معامل الارتباط	اسم المصرف
غير معنوية	طردية	0.317	0.569	بنك بيبيو السعودي الفرنسي
غير معنوية	عكسية	0.876	- 0.097	البنك العربي - سورية
غير معنوية	عكسية	0.405	- 0.487	بنك سوريا والمهاجر
غير معنوية	عكسية	0.860	- 0.110	بنك عودة - سورية
غير معنوية	عكسية	0.266	- 0.619	المصرف الدولي للتجارة والتمويل
غير معنوية	طردية	0.437	0.459	بنك سوريا الدولي الإسلامي
غير معنوية	عكسية	0.834	- 0.131	بنك بيبلوس - سورية
غير معنوية	عكسية	0.839	- 0.127	بنك قطر الوطني - سورية
غير معنوية	طردية	0.935	0.051	بنك الأردن
غير معنوية	عكسية	0.214	- 0.672	بنك سوريا والخليج
غير معنوية	طردية	0.938	0.048	بنك الشرق
غير معنوية	عكسية	0.222	- 0.664	فرنسبنك - سورية
غير معنوية	عكسية	0.223	- 0.981	بنك الشام
غير معنوية	طردية	0.676	0.257	بنك البركة

المصدر: من إعداد الباحث بناءً على مخرجات البرنامج الإحصائي spss

اختبار الفرضية الثانية: توجد علاقة معنوية ذات دالة إحصائية ذات دالة إحصائية بين التدفق النقدي الحر ونسبة المصروفات التشغيلية في المصارف المدرجة في سوق دمشق للأوراق المالية.

نلاحظ من خلال الجدول رقم (7) أن نوع علاقة الارتباط بين التدفق النقدي الحر ونسبة المصروفات التشغيلية كانت عكسية في جميع المصارف باستثناء (بنك بيبيو السعودي الفرنسي حيث بلغت قيمة معامل الارتباط(0.317)، وبنك سوريا الدولي الإسلامي حيث بلغت قيمة معامل الارتباط(0.437)، وبنك الأردن حيث بلغت قيمة معامل الارتباط(0.051)، وبنك الشرق حيث بلغت قيمة معامل الارتباط (0.048)، وبنك البركة حيث بلغت قيمة معامل الارتباط(0.257) فكانت العلاقة طردية، أما دالة الارتباط فكانت قيمة sig (2-tailed) لهذا الاختبار في جميع المصارف أكبر من (0.05)، أي دالة

الارتباط غير معنوية، وبالتالي نرفض الفرضية القائلة بأنه يوجد علاقة إحصائية ذات دلالة إحصائية بين التدفق النقدي الحر وتكاليف الوكالة (نسبة المصاروفات التشغيلية) في المصارف المدرجة في سوق دمشق للأوراق المالية ونقبل الفرضية العدم القائلة بأنه لا يوجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين التدفق النقدي الحر وتكاليف الوكالة، وبالتالي تتوافق مع نتيجة دراسة (Nobanee & Abraham, 2017,p.24)

#### النقطة 12: تأثير تكاليف الوكالة

في ضوء ما تقدم يمكن استخلاص النتائج التالية:

1. توجد علاقة ارتباط طردية بين التدفق النقدي الحر ونسبة الانتفاع من الأصول في المصارف (بنك بيبيو السعودي الفرنسي، البنك العربي - سوريا، بنك عودة - سوريا، المصرف الدولي للتجارة والتمويل، بنك بيبلوس - سوريا، بنكالأردن، بنك الشام، بنك البركة)، وهذه العلاقة ليس لها دلالة معنوية.
2. توجد علاقة ارتباط عكسية بين التدفق النقدي الحر ونسبة الانتفاع من الأصول في المصارف (بنك سوريا والمهاجر، بنك سوريا الدولي الإسلامي، بنك قطر الوطني - سوريا، بنك سوريا والخليج، بنك الشرق، فرنسيبنك - سوريا)، وهذه العلاقة ليس لها دلالة معنوية.
3. توجد علاقة ارتباط طردية بين التدفق النقدي الحر ومعدل المصاروفات التشغيلية في المصارف (بنك بيبيو السعودي الفرنسي، بنك سوريا الدولي الإسلامي، بنك الأردن، بنك الشرق، بنك البركة)، وهذه العلاقة ليس لها دلالة معنوية.
4. توجد علاقة ارتباط عكسية بين التدفق النقدي الحر ومعدل المصاروفات التشغيلية في المصارف (البنك العربي - سوريا، بنك سوريا والمهاجر، بنك عودة سوريا، المصرف الدولي لتجارة والتمويل، بنك بيبلوس - سوريا، بنك قطر الوطني، بنك سوريا والخليج، فرنسيبنك - سوريا، بنك الشام)، وهذه العلاقة ليس لها دلالة معنوية.

#### النقطة 13: التوصيات

بما أن العلاقة بين التدفق النقدي وتكاليف الوكالة في المصارف المدرجة في سوق دمشق للأوراق المالية غير معنوية يوصي البحث بما يلي:

1. المصارف التي أخذت قيمة التدفق النقدي الحر قيمة سالبة (بنك عودة - سوريا، بنك سوريا والمهاجر، بنك سوريا الدولي الإسلامي، بنك بيبلوس سوريا، فرنسيبنك - سوريا، بنك البركة) وهذا يدل أن هذه المصارف لديها مشاريع ذات ربحية (أنشطة استثمارية) أكثر من الأنشطة التشغيلية، ويجب أن تعتمد على التمويل الخارجي للدخول في تلك المشاريع.
2. المصارف التي أخذت قيمة التدفق النقدي الحر قيمة موجبة (بنك الشام، بنك الشرق، بنك سوريا والخليج، بنك الأردن، بنك قطر الوطني - سوريا، المصرف الدولي للتجارة والتمويل، البنك العربي - سوريا، بنك بيبيو السعودي الفرنسي) وهذا يعني أن هذه المصارف تتولد لديها صافي تدفقات نقدية ناتجة عن الأنشطة التشغيلية أكثر مما تحتاجه المشاريع المرجحة، وربما يؤدي ذلك إلى تبديد تلك التدفقات النقدية في المشاريع غير المرجحة وظهور مشكلة الوكالة للتDCF النقدي الحر أي المديرين سوف يعزمون من مصالحهم الخاصة من خلال إتفاق هذا الفائض النقدي في تحقيق رفاهيتهم .
3. المصارف التي كانت لديها تكاليف الوكالة مرتفعة بحسب مؤشر نسبة الانتفاع من الأصول كانت (بنك قطر الوطني)، وبحسب مؤشر معدل المصاروفات التشغيلية كان (بنك سوريا والمهاجر) وهذا يشير إلى أن هذه المصارف من أكثر

المصارف تعاني من تكاليف الوكالة وعدم كفاءة الإدارة في استخدام الأصول وهناك مصروفات غير ضرورية تستخدمها الإدارة لخدمة مصالحها الخاصة.

قائمة المراجع:

1. المراجع باللغة العربية:

1. خشارمة، حسين، وسالم، عبدالرزاق، (2007). المحتوى المعلوماتي للتدفق النقدي الحر - دراسة تطبيقية على الشركات الصناعية المساهمة الأردنية. دراسات، العلوم الإدارية، 34(2)، الصفحات 348-362.
2. علام، حمدان، (2016). هل تل JACK الشركات البحرينية لسياسة توزيع الأرباح من أجل تخفيض تكاليف الوكالة؟ //المجلة الإرניתية في إدارة الأعمال، 12(3) الصفحات 505-518.

2. المراجع باللغة الإنكليزية:

1. Brigham, e., & houston, j. (2007). *Fundamentals of financial management* (vol. Eleventh). United states of america: university of florida.
2. Byrd, J. (2010). Financial Policies and the Agency Costs of Free Cash Flow: Evidence from the Oil Industry. *JRABF*, 2(2), pp. 22–23.
3. Chang , K., Kang, E., & Li, Y. (2015). Effect of institutional ownership on dividends: An agency-theory-based analysis. *Journal of Business Research*(xxx), pp. 1–9.
4. Chen, X., Sunb, Y., & Xu , X. (2016). Free cash flow, over-investment and corporate governance in China. *Pacific-Basin Finance Journal*, 37, pp. 81–103.
5. Fabozzi, F. (2010). *The Basics of Finance An Introduction to Financial Markets, Business Finance and Portfolio Management*. the United States of America: John Wiley & Sons, Inc., Hoboken, New Jersey.
6. Fabozzi, F., & peterson, p. (2003). *Financial Management and Analysis* (Vol. second). Hoboken, New Jersey: John Wiley & Sons, Inc., Hoboken, New Jersey.
7. Jensen, M. (1986). Agency Costs of Free Cash Flow, Corporate Finance, and Takeovers. *American Economic Review*, 76(2), pp. 323–329.
8. Jensen, M., & Meckling, W. (1976). Theory of the Firm: Managerial Behavior, Agency Costs and Ownership Structure. *Journal of Financial Economics*, 3(4), pp. 305–360.
9. Khidmat, W., & Rehman, M. (2014). The impact of free cash flows and agency costs on firm performance — An empirical analysis of KSE listed companies of Pakistan. *Journal of Financial Engineering*, 1(3).pp1–25.
10. Kretlow, W., McGuigan, J., & Moyer, R. (2006). *Contemporary Financial Management* (Vol. tenth). South-Western, part of theThomson Corporation.
11. Lachheb, a., & slim, c. (2017). the impact of free cash flow and agency costs on firm performance. *International Journal of Management and Applied Science*, 7(3), pp. 94–101.

12. Michalskia, G. (2015). Agency Costs in Small and Medium Wood Industry Enterprises with Full Operating Cycle and Cash Levels. *Procedia Economics and Finance*, 34, pp. 461–468.
13. Nobanee, H., & Abraham, J. (2017). the impact of free cash flow, equity concentration and agency costs on firm's profitability. *Investment Management and Financial Innovations*, 2, pp. 19–26.
14. Richardson, S. (2006). Over-investment of free cash flow. *Rev Acc Stud*(11), pp. 159–189.
15. Szewczyk, S., Tsetseko, G., & Zantout, Z. (1996). The Valuation of Corporate R&D Expenditures: Evidence from Investment Opportunities andFree Cash Flow. *Financial Management*, 25(1), pp. 105–110.
16. Wangfeng, Z., & Lihongb, C. (2016). Family involvement, internal control and agency costs – Evidences from China's listed family firms. *Perspectives in Science*, 7, pp. 45–51.
17. Wang, G. (2010). The Impacts of Free Cash Flows and Agency Costs on Firm Performance. *J. Service Science & Management*(3), pp. 408–418.
18. Wang, g., wang, z., & li, y. (2014). The impact of free cash flow and capital structure on the performance of the company. *Applied mechanics and materials*(623), pp.305–309.
19. Yeo, H. (2018). Role of Free Cash Flows in Making Investment and Dividend Decisions:The Case of the Shipping Industry. *The Asian Journal of Shipping and Logistics*, 34(2), pp. 113–118.
20. Yaari, U., Nikiforov, A., Kahyaa, E., & Shachmurove, Y. (2015). Finance methodology of Free Cash Flow. *Global Finance Journal*, pp.1–11.
21. Zhang, Y. (2009). Are Debt and Incentive Compensation Substitutes in Controlling the Free Cash Flow Agency Problem? *Financial Management*, pp. 507–541.

3. الواقع الإلكتروني:

1. موقع سوق دمشق للأوراق المالية [www.dse.com](http://www.dse.com):